Executivos e Fundadores

Trilha de treinamento

CEOs, fundadores, conselheiros, COO, CFO, investidores

Em cerca de seis horas você saberá o que uma licença custa em tempo, dinheiro, arquitetura e responsabilidade pessoal, e sairá com uma decisão de ir, esperar ou redirecionar para um mercado.

- Caminho recomendado
- Opcional, vale a pena
- Rota alternativa

DURAÇÃO	SLIDES	FORMATO	PRÉ-REQUISITOS	RESULTADO	REGIÕES
4,2 h de aulas do núcleo + 60 min de aulas de extensão…	**73 em aulas + 11 extensão + 10-13 da região: 94-97 no…**	**Duas sessões remotas de cerca de 3 horas (nunca…**	**Nenhum. Cerca de 4 horas de pré-leitura.**	**Uma decisão registrada de ir, esperar ou redirecionar…**	**Uma região, só a aula de visão geral. Compare um…**

ETAPA 1 · Sessão 1
O negócio e seus reguladores

- O cassino é um sistema regulado — 1.1
- O que os reguladores pedem — 1.2

ETAPA 2 · Sessão 1
O método

- Da regra à evidência — 2.1

ETAPA 3 · Sessões 1-2
Três decisões que custam dinheiro

- Dados em hub and spoke — 3.1
- Incidentes e aviso ao regulador — 3.3
- Calendário de compliance e gates — 3.2
- Casos de multa — 3.4

ETAPA 4 · Sessão 2
Região eletiva (escolha uma)

- Região: Reino Unido e Europa — 4.1
- Região: Canadá (Ontário) — 4.3
- Região: Offshore e APAC — 4.5
- Região: Estados dos EUA — 4.2
- Região: América Latina — 4.4

ETAPA 5 · Sessão 2
Aulas de extensão da trilha

- Quem assina e quem responde — 5.1
- Ir, esperar ou redirecionar — 5.2

Executivos e Fundadores: trilha em detalhe

CEOs, fundadores, conselheiros, COO, CFO, investidores · referência 2026-11

Duração	4,2 h de aulas do núcleo + 60 min de aulas de extensão + uma região (25-45 min) + 10 min de aberturas de sessão: 5,8-6,1 h no total
Slides	73 em aulas + 11 extensão + 10-13 da região: 94-97 no total
Formato	Duas sessões remotas de cerca de 3 horas (nunca mais de 3,5 horas de contato), ou um dia e meio presenciais. Sem labs. Cerca de 1 hora de trabalho posterior para o memorando de decisão.
Pré-requisitos	Nenhum. Cerca de 4 horas de pré-leitura.
Resultado	Uma decisão registrada de ir, esperar ou redirecionar para um mercado.
Regiões	Uma região, só a aula de visão geral. Compare um segundo mercado dentro da 1.E2 se o conselho estiver escolhendo entre dois.
Avaliação	Nenhuma. Cada pessoa sai com um memorando de decisão de uma página (1 h depois da aula). Certificado de participação.
Certificado	Só registro de presença. As horas contam para o programa completo.

1. O negócio e seus reguladores Sessão 1

1.1 O cassino é um sistema regulado RECOMENDADO

Quem são os atores (operador, plataforma, estúdios, provedores de pagamento, laboratórios) e para onde vai o dinheiro. Dá o vocabulário para o resto do briefing. Aula 1.1: 40 min, 10 slides.

No livro: Cap. 01 The Online Casino Ecosystem, Cap. 05 Differences Between Betting Sites and Online Casinos

1.2 O que os reguladores pedem RECOMENDADO

Os modelos regulatórios e os pedidos de sempre: pessoas idôneas, fundos de jogadores, jogos justos, proteção ao jogador, relatórios. Cada pedido vira uma linha de custo depois. Aula 1.2: 35 min, 12 slides.

No livro: Cap. 02 Regulation and Compliance Landscape, Cap. 06 Licensing Guide

2. O método Sessão 1

2.1 Da regra à evidência RECOMENDADO

Os cinco passos que o programa inteiro usa. Executivos os usam como cinco perguntas para fazer a qualquer plano de lançamento. O caso da primeira licença (Cap. 40) é pré-leitura, não tempo de aula. Aula 1.3: 35 min, 10 slides.

No livro: Cap. 07 Casino Implementation Planning and Timeline

3. Três decisões que custam dinheiro Sessões 1-2

3.1 Dados em hub and spoke RECOMENDADO

Por que alguns mercados exigem servidores e dados dentro das fronteiras e o efeito disso no orçamento da plataforma. A única aula de arquitetura de que um executivo precisa. Aula 8.2: 50 min, 13 slides.

No livro: Cap. 10 Complete Platform Architecture, Cap. 27c Migrating a Single-Jurisdiction Casino Platform to Hub & Spoke, Cap. 27 Data Residency and Backup/Recovery

3.2 Calendário de compliance e gates RECOMENDADO

O ciclo anual de auditorias, certificações e relatórios, e por que uma plataforma certificada não pode publicar release quando o produto quiser. Aula 9.5: 25 min, 10 slides.

No livro: Cap. 25 GLI-GSF Compliance Framework: Online Gaming Information Security, Cap. 25b Regulatory Reporting and Evidence Export

3.3 Incidentes e aviso ao regulador RECOMENDADO

O que deve ser reportado, a quem e em quanto tempo, e o que se espera que o executivo de plantão decida na primeira hora. Aula 10.5: 35 min, 12 slides.

No livro: Cap. 35 Incident Management, Cap. 35b Cash-Flow Integrity Incident Response

3.4 Casos de multa RECOMENDADO

Multas reais de autoexclusão lidas pelo que a trilha de auditoria deveria ter pego. Multas são o que este público leva a sério. Aula 6.5: 30 min, 6 slides.

No livro: Cap. 26b Self-Exclusion Registries: From API to Audit Trail

4. Região eletiva (escolha uma) Sessão 2

4.1 Região: Reino Unido e Europa ALTERNATIVO

Seis licenças em duas famílias: mercados de ponto de consumo (Grã-Bretanha, Suécia, Dinamarca) e licenças de hub (Malta, Gibraltar, Ilha de Man). Executivos fazem só a aula de visão geral da região. Aula 11.1: 25 min, 10 slides.

No livro: Cap. 02 Regulation and Compliance Landscape, Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 29c European Datacenter Infrastructure for Regulated Gaming

4.2 Região: Estados dos EUA ALTERNATIVO

Nova Jersey, Pensilvânia e Michigan: um parceiro com cassino físico, servidores dentro do estado e checagem de localização em toda sessão. Executivos fazem só a aula de visão geral da região. Aula 12.1: 35 min, 12 slides.

No livro: Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 02 Regulation and Compliance Landscape, Cap. 24 Security and Compliance

4.3 Região: Canadá (Ontário) ALTERNATIVO

Ontário: registro na AGCO, contrato de operação com a iGaming Ontario e normas escritas como resultados a atingir. Executivos fazem só a aula de visão geral da região. Aula 13.1: 35 min, 12 slides.

No livro: Cap. 40 Case Study -- Launching in a New Regulated Market, Cap. 02 Regulation and Compliance Landscape

4.4 Região: América Latina ALTERNATIVO

Brasil, Colômbia, México e Buenos Aires. O Brasil é ensinado como problema de design atrás de um portão de status legal, porque a MP 1.394/2026 proibiu as apostas de quota fixa em setembro de 2026. Executivos fazem só a aula de visão geral da região. Aulas 14.1 e 14.1b: 45 min, 13 slides.

No livro: Cap. 02 Regulation and Compliance Landscape, Cap. 29f Latin America Datacenter Infrastructure for Regulated Gaming, Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 46 Building a Brazilian Betting Platform: Architecture, Compliance, and Implementation

4.5 Região: Offshore e APAC ALTERNATIVO

Curaçao sob a LOK e as Filipinas sob a PAGCOR, onde o roadmap informa que novas acreditações de operador estão congeladas e a rota de parceria é a que segue aberta. Executivos fazem só a aula de visão geral da região. Aula 15.1: 35 min, 12 slides.

No livro: Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 29e Datacenter Infrastructure for Africa and Offshore Jurisdictions

5. Aulas de extensão da trilha Sessão 2

5.1 Quem assina e quem responde OPCIONAL

Responsabilidade pessoal por regime: personal management licences na Grã-Bretanha, funções-chave em Malta, administradores na portaria brasileira de PLD/FTP. Termina com um mapa de uma página das funções nomeadas na empresa dos participantes. Ainda não produzido; estimativa de 20 min, 8 slides (aula expositiva).

No livro: Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 08 Team Structure and Operations

5.2 Ir, esperar ou redirecionar OPCIONAL

Rodada de decisão sobre um mercado usando os fatos do roadmap, aberta por uma leitura guiada de 10 minutos da ficha do roadmap. Cada participante escreve a decisão, o custo de errar e os dois fatos que a fariam mudar. Para o Brasil, a resposta honesta hoje começa no portão de status legal. Ainda não produzido; estimativa de 40 min, 3 slides (design no quadro).

No livro: Cap. 07 Casino Implementation Planning and Timeline, Cap. 40 Case Study -- Launching in a New Regulated Market

Erros comuns

- Tratar a licença como um projeto jurídico que termina no dia da aprovação. Os relatórios, as auditorias e os gates de release começam ali.
- Pedir uma data de lançamento antes de alguém ter escrito a planilha de requisitos do mercado.
- Supor que uma instância da plataforma atende todos os mercados e descobrir a exigência de servidores no estado depois de assinar o contrato.
- Delegar a responsabilidade regulatória a uma contratação de compliance quando o regime nomeia o executivo pessoalmente.
- Orçar o Brasil como se o regime anterior a setembro de 2026 ainda estivesse em vigor.

Fontes

1. UK Gambling Commission, guia da personal management licence
   https://www.gamblingcommission.gov.uk/licensees-and-businesses/guide/personal-management-licence
2. Malta Gaming Authority, Key Functions
   https://www.mga.org.mt/licensee-hub/key-function/
3. UK Gambling Commission, guia de AML para cassinos, Parte 4 Responsabilidade da alta administração
   https://www.gamblingcommission.gov.uk/guidance/the-prevention-of-money-laundering-and-combating-the-financing-of-terrorism/prevention-of-money-laundering-and-combating-the-financing-of-terrorism-part-4-Senior-management-responsibility
4. Brasil, Medida Provisória 1.394, de 25 de setembro de 2026 (Planalto)
   https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2026/Mpv/mpv1394.htm
5. Brasil, SPA/MF, agenda regulatória 2026-2027
   https://www.gov.br/fazenda/pt-br/composicao/orgaos/secretaria-de-premios-e-apostas/agenda-regulatoria/2026
6. Brasil, Portaria SPA/MF 1.143, de 11 de julho de 2024, sobre políticas de PLD/FTP (cópia de terceiro no LegisWeb)
   https://www.legisweb.com.br/legislacao/?id=461891

Material complementar de *The Backend of Luck* e dos roadmaps por jurisdição. Horas e slides vêm das tabelas de aulas do plano de treinamento.