México

Roteiro de lançamento de cassino online

Secretaria de Gobernacion (SEGOB), Direccion General de Juegos y Sorteos

Uma lei de 1947, nenhuma licença online própria e um IEPS de 50% desde janeiro de 2026: você entra por meio de um detentor de permissão e aposta que a reforma prometida há tempos não mude o acordo.

- Caminho recomendado
- Opcional, vale a pena
- Rota alternativa

LICENÇA	TEMPO ATÉ O LANÇAMENTO	IMPOSTO SOBRE JOGOS	CUSTO DE IMPLANTAÇÃO	PRESENÇA LOCAL	DIFICULDADE
Não existe licença online própria. O jogo online…	**8-12 meses (estimativa do livro), em grande parte due…**	**IEPS de 50% sobre jogos de apostas e sorteios desde 1º…**	**MXN 2M-5M no primeiro ano (estimativa do livro, cerca…**	**Entidade mexicana ou contrato com um…**	**Alta, principalmente por incerteza jurídica e…**

ETAPA 1 · Semanas 0-8 — Viabilidade e modelo jurídico

- O modelo do permissionário — 1.1
- Clima de fiscalização — 1.3
- Situação da reforma: nada aprovado — 1.2
- Unit economics com IEPS de 50% — 1.4

ETAPA 2 · Meses 1-4 — Escolha do parceiro e contratos

- Due diligence da permissão — 2.1
- Entidade mexicana — 2.3
- Termos comerciais e responsabilidade — 2.2
- White label via permissionário — 2.4

ETAPA 3 · Meses 2-6 — Plataforma e hospedagem

- Servidores e equipamentos no México — 3.1
- Espanhol e clave da permissão — 3.3
- Contratos com fornecedores — 3.2
- Exportação de evidências regulatórias — 3.4

ETAPA 4 · Meses 3-8 — Controles de conformidade

- AML como atividade vulnerável — 4.1
- Proteção do jogador — 4.3
- Identidade e idade — 4.2
- Geoblocking ao México — 4.4

ETAPA 5 · Meses 3-7 — Pagamentos

- SPEI, OXXO, CoDi — 5.1
- Planejamento de caixa para impostos — 5.3
- Fundos dos jogadores e conciliação — 5.2

ETAPA 6 · Meses 5-9 — Certificação e testes

- Sem lista nacional de laboratórios — 6.1
- Testes pré-lançamento — 6.3
- RNG e integridade dos jogos — 6.2

ETAPA 7 · Meses 8-12 e depois — Go-live e deveres contínuos

- Lançamento sob a permissão — 7.1
- Avisos de AML — 7.3
- Declarações fiscais mensais — 7.2
- Vigilância da reforma — 7.4

México: roteiro em detalhe

Secretaria de Gobernacion (SEGOB), Direccion General de Juegos y Sorteos · referência 2026-11

Licença	Não existe licença online própria. O jogo online funciona sob uma permissão da SEGOB detida por um permissionário de cassino físico (Ley Federal de Juegos y Sorteos, 1947)
Tempo até o lançamento	8-12 meses (estimativa do livro), em grande parte due diligence e contratação com o parceiro
Imposto sobre jogos	IEPS de 50% sobre jogos de apostas e sorteios desde 1º de janeiro de 2026 (era 30%), mais IVA e imposto de renda; a base exata precisa de confirmação de um consultor
Custo de implantação	MXN 2M-5M no primeiro ano (estimativa do livro, cerca de USD 115K-285K), sem contar a divisão de receita com o parceiro
Presença local	Entidade mexicana ou contrato com um permissionário; servidores e equipamentos no México
Dificuldade	Alta, principalmente por incerteza jurídica e tributária

1. Viabilidade e modelo jurídico Semanas 0-8

1.1 O modelo do permissionário RECOMENDADO

Todo local físico e toda plataforma digital precisa de uma permissão formal da SEGOB, e os operadores online não recebem licenças independentes. Eles operam sob permissionários de cassinos físicos. Decida cedo se você é a plataforma por trás de um permissionário ou uma marca sob ele.

No livro: Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 29f Latin America Datacenter Infrastructure for Regulated Gaming

1.2 Situação da reforma: nada aprovado RECOMENDADO

Em setembro de 2026 a SEGOB disse que sua minuta de substituição da lei de 1947 estava em revisão interna final diante do gabinete de segurança. Um projeto separado de outubro de 2025 criaria um Instituto Nacional de Juegos y Sorteos, idade mínima de 21 anos e autoexclusão. Nenhum dos dois é lei. Desenhe para o regime atual e mantenha configuráveis as partes que uma reforma provavelmente endureceria.

No livro: Cap. 02 Regulation and Compliance Landscape, Cap. 40 Case Study -- Launching in a New Regulated Market

1.3 Clima de fiscalização RECOMENDADO

A SEGOB suspendeu domínios de cassino online (10 em julho de 2026) e diz que cerca de 20 cassinos foram fechados por esquemas de lavagem ou fiscais. Também ganhou poderes mais fortes para bloquear domínios e apps sem permissão válida. O histórico de compliance do parceiro é o seu risco.

No livro: Cap. 02 Regulation and Compliance Landscape, Cap. 42 War Stories: When Everything Goes Wrong

1.4 Unit economics com IEPS de 50% RECOMENDADO

O IEPS subiu de 30% para 50% em 1º de janeiro de 2026 pelo decreto publicado no DOF em 7 de novembro de 2025, e alcança plataformas estrangeiras que atendem jogadores no México. Os relatos divergem sobre se a base é o total apostado ou os valores recebidos dos participantes. Peça a um consultor tributário mexicano que confirme antes de precificar bônus. Os operadores redesenharam os bônus de boas-vindas para absorver o custo.

No livro: Cap. 30 FinOps Deep Dive, Cap. 15 Casino Mathematics and Game Economy

2. Escolha do parceiro e contratos Meses 1-4

2.1 Due diligence da permissão RECOMENDADO

Confira se a permissão cobre jogo online, os domínios e os tipos de jogo que você pretende operar, e se não há suspensão nem disputa de amparo em aberto. Peça a clave da permissão e os documentos da SEGOB que a sustentam.

No livro: Cap. 09 Legal Framework and Contracts, Cap. 06 Licensing Guide

2.2 Termos comerciais e responsabilidade RECOMENDADO

O permissionário é a parte regulada, você é o operador por trás dele. Contrate responsabilidade tributária, deveres de AML, acesso a dados, direitos de step-in e saída, porque uma suspensão da SEGOB atinge os dois.

No livro: Cap. 09 Legal Framework and Contracts, Cap. 10b Supplier Integration Control Plane

2.3 Entidade mexicana RECOMENDADO

Uma empresa local cuida de folha de pagamento, faturamento e declarações fiscais. Operadores estrangeiros sem estabelecimento no México ainda podem enfrentar o IEPS por jogadores localizados no México.

No livro: Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 08 Team Structure and Operations

2.4 White label via permissionário ALTERNATIVO

Se você não consegue estender a permissão do parceiro à sua marca, um arranjo de casino-as-a-service sob a marca dele é a rota mais rápida.

No livro: Cap. 47d Casino as a Service: White-Label Provisioning at the Press of a Button, Cap. 10b Supplier Integration Control Plane

3. Plataforma e hospedagem Meses 2-6

3.1 Servidores e equipamentos no México RECOMENDADO

As plataformas online devem manter servidores e infraestrutura no México. O Reglamento de 2004 (art. 38, como lido no livro) exige que o equipamento de jogo fique no país. Escolha um datacenter mexicano ou um hub com nó local e documente isso para a SEGOB.

No livro: Cap. 29f Latin America Datacenter Infrastructure for Regulated Gaming, Cap. 27 Data Residency and Backup/Recovery, Cap. 27b The Jurisdiction Transfer Gateway and Cookie Consent

3.2 Contratos com fornecedores RECOMENDADO

Os fornecedores precisam entregar num ambiente hospedado no México e aceitar acesso de auditoria. Inclua termos de saída para o caso de a SEGOB suspender um domínio.

No livro: Cap. 10b Supplier Integration Control Plane, Cap. 09 Legal Framework and Contracts

3.3 Espanhol e clave da permissão RECOMENDADO

A publicidade deve exibir a clave oficial da permissão e avisos de jogo responsável. Suporte em espanhol é obrigatório na prática.

No livro: Cap. 37 Marketing Technology and CRM Systems, Cap. 26 Responsible Gaming and Player Protection Systems

3.4 Exportação de evidências regulatórias OPCIONAL

Não existe um padrão de reporte online, então construa uma exportação genérica capaz de atender pedidos da SEGOB, do SAT e da UIF.

No livro: Cap. 25b Regulatory Reporting and Evidence Export, Cap. 34b Data Governance for iGaming Platforms

4. Controles de conformidade Meses 3-8

4.1 AML como atividade vulnerável RECOMENDADO

Apostas e sorteios são Actividades Vulnerables pela LFPIORPI, com identificação e reporte à UIF e ao SAT. Em agosto de 2026 a SHCP publicou novas regras gerais alinhadas ao FATF. Atualize seu programa de acordo.

No livro: Cap. 19 Anti-Fraud System Deep Dive, Cap. 24d KYC Evidence Lifecycle

4.2 Identidade e idade RECOMENDADO

Menores são proibidos, então verifique idade e identidade antes de jogar e guarde a evidência. Os cassinos online licenciados têm exigência maior de rastreabilidade de usuários e movimentações de dinheiro.

No livro: Cap. 24d KYC Evidence Lifecycle, Cap. 26 Responsible Gaming and Player Protection Systems

4.3 Proteção do jogador RECOMENDADO

O crédito a apostadores é limitado e os avisos são obrigatórios. Anúncios de jogos em rádio e TV só são permitidos depois das 22h30.

No livro: Cap. 26 Responsible Gaming and Player Protection Systems, Cap. 26b Self-Exclusion Registries: From API to Audit Trail

4.4 Geoblocking ao México RECOMENDADO

Bloqueie o jogo de fora do México e registre a evidência de localização, pois o IEPS e o alcance da permissão dependem de onde o jogador está.

No livro: Cap. 24e Geofencing and Location Verification, Cap. 27b The Jurisdiction Transfer Gateway and Cookie Consent

5. Pagamentos Meses 3-7

5.1 SPEI, OXXO, CoDi RECOMENDADO

Os meios locais são essenciais para conversão. O SPEI dá transferências bancárias instantâneas, o OXXO alcança quem não tem conta bancária, e os cartões ainda importam.

No livro: Cap. 36 Financial Operations, Cap. 29f Latin America Datacenter Infrastructure for Regulated Gaming

5.2 Fundos dos jogadores e conciliação RECOMENDADO

Mantenha o dinheiro dos jogadores separado e concilie diariamente. O permissionário e você precisam de um ledger combinado de quem deve o quê ao SAT.

No livro: Cap. 36b The Financial Truth Layer -- Ledger, Treasury, and Reconciliation, Cap. 36 Financial Operations

5.3 Planejamento de caixa para impostos RECOMENDADO

Um IEPS de 50% significa grandes saídas de caixa por mês. Modele o capital de giro com e sem os impostos estaduais mexicanos, que também se aplicam.

No livro: Cap. 30 FinOps Deep Dive, Cap. 36 Financial Operations

6. Certificação e testes Meses 5-9

6.1 Sem lista nacional de laboratórios RECOMENDADO

A lei de 1947 é anterior à certificação moderna, e não encontramos uma lista oficial de laboratórios. Na prática os operadores usam laboratórios reconhecidos internacionalmente, como a GLI. Confirme com a SEGOB e com o permissionário o que eles aceitarão.

No livro: Cap. 25 GLI-GSF Compliance Framework: Online Gaming Information Security, Cap. 17 Random Number Generation (RNG)

6.2 RNG e integridade dos jogos RECOMENDADO

Certifique RNG e jogos de qualquer forma, pois isso protege você em disputas e com parceiros de pagamento.

No livro: Cap. 17 Random Number Generation (RNG), Cap. 25 GLI-GSF Compliance Framework: Online Gaming Information Security

6.3 Testes pré-lançamento RECOMENDADO

Teste pagamentos, geoblocking, limites e relatórios em condições próximas à produção antes de abrir.

No livro: Cap. 32 Testing and QA in Gambling, Cap. 07 Casino Implementation Planning and Timeline

7. Go-live e deveres contínuos Meses 8-12 e depois

7.1 Lançamento sob a permissão RECOMENDADO

Entre no ar apenas em domínios aprovados, com a clave da permissão no lugar. A SEGOB pode bloquear domínios e apps não aprovados.

No livro: Cap. 07 Casino Implementation Planning and Timeline, Cap. 40 Case Study -- Launching in a New Regulated Market

7.2 Declarações fiscais mensais RECOMENDADO

Declare IEPS, IVA e imposto de renda no prazo e concilie com o ledger da plataforma. A Resolución Miscelánea Fiscal de 2026 incluiu regras de serviços digitais para apostas.

No livro: Cap. 36 Financial Operations, Cap. 36b The Financial Truth Layer -- Ledger, Treasury, and Reconciliation

7.3 Avisos de AML RECOMENDADO

Envie os avisos à UIF conforme exigido e guarde os registros para auditoria.

No livro: Cap. 19 Anti-Fraud System Deep Dive, Cap. 25b Regulatory Reporting and Evidence Export

7.4 Vigilância da reforma RECOMENDADO

Acompanhe a SEGOB, o Congresso e o Diário Oficial (DOF). Uma nova lei poderia mudar o modelo de permissão, limites de idade, publicidade e promoções.

No livro: Cap. 02 Regulation and Compliance Landscape, Cap. 42 War Stories: When Everything Goes Wrong

Erros comuns

- Tratar a permissão de um parceiro como licença para a sua própria marca. Confira por escrito o alcance, os domínios e os tipos de jogo.
- Precificar com IEPS de 30%. A alíquota é de 50% desde 1º de janeiro de 2026.
- Construir em torno de uma reforma que não passou. As duas minutas ainda são minutas.

- Hospedar no exterior e descobrir tarde a regra de equipamento no México.
- Subestimar os deveres de AML. As regras da SHCP de agosto de 2026 os endureceram.
- Veicular anúncios em rádio ou TV antes das 22h30 ou sem a clave da permissão.
- Ignorar o histórico de fiscalização do parceiro, quando as suspensões atingiram domínios e cerca de 20 cassinos.

Fontes

1. SEGOB drafts new gaming law (Focus Gaming, Sept 2026)
   https://focusgn.com/latinoamerica/la-secretaria-de-gobernacion-de-mexico-avanza-en-una-nueva-ley-de-juegos-y-sorteos
2. How betting and casino rules changed in Mexico in 2026 (Vanguardia)
   https://www.vanguardia.com/mundo/2026/08/20/asi-cambio-la-regulacion-de-apuestas-y-casinos-en-mexico-en-2026/
3. Reform of the Ley Federal de Juegos y Sorteos (El Imparcial, Oct 2026)
   https://www.elimparcial.com/dinero/2026/10/13/la-reforma-a-la-ley-federal-de-juegos-y-sorteos-un-obstaculo-para-el-sector-del-juego-y-las-apuestas-deportivas-onlinep/
4. DOF 7 November 2025 decree amending the Ley del IEPS
   https://gaceta.diputados.gob.mx/PDF/66/2025/oct/DOF07NOV2025-VariosIEPS.pdf
5. CEFP note on the IEPS rate for betting
   https://www.cefp.gob.mx/publicaciones/nota/2025/notacefp1492025.pdf
6. SEGOB portal
   https://www.gob.mx/segob

Material complementar de *The Backend of Luck*. A regulação muda; confirme cada número com o regulador e com assessoria jurídica local antes de usar. É orientação de engenharia, não aconselhamento jurídico.