Argentina (Província de Buenos Aires)

Roteiro de lançamento de cassino online

LOTBA S.E. (Cidade de Buenos Aires) e IPLyC (Província de Buenos Aires)

Não existe licença nacional: a Cidade emite permissões sem limite pela LOTBA, a Província limita as licenças online a sete pelo IPLyC, e cada uma cobre apenas jogadores dentro do próprio território.

- Caminho recomendado
- Opcional, vale a pena
- Rota alternativa

LICENÇA	TEMPO ATÉ O LANÇAMENTO	IMPOSTO SOBRE JOGOS	CUSTO DE IMPLANTAÇÃO	PRESENÇA LOCAL	DIFICULDADE
CIDADE: permissão de agência de jogos online da…	**6-12 meses (estimativa do livro); na Província…**	**Cidade: imposto sobre jogos online informado em 6%, um…**	**USD 100K-300K no primeiro ano (estimativa do livro…**	**Cidade: domicílio na Cidade e um titular de permissão…**	**Média-alta; regras fragmentadas e oferta…**

ETAPA 1 · Semanas 0-6 — Mercado e escolha da jurisdição

- Sem regulador nacional — 1.1
- Rota da Província: licenças do IPLyC — 1.3
- Compare os impostos antes de decidir — 1.5
- Rota da Cidade: permissões da LOTBA — 1.2
- Associe-se a um licenciado — 1.4

ETAPA 2 · Meses 1-5 — Estrutura societária e pedido de permissão

- Entidade argentina e domicílio — 2.1
- Prova financeira e garantias — 2.3
- Idoneidade de sócios e administradores — 2.2
- Estrutura de consórcio na Província — 2.4

ETAPA 3 · Meses 2-7 — Plataforma, dados e fornecedores

- Acesso do regulador aos dados de jogo — 3.1
- Alinhamento de fornecedores — 3.3
- Gateway por jurisdição — 3.2
- Onboarding no varejo na Província — 3.4

ETAPA 4 · Meses 3-8 — Controles de conformidade

- KYC e AML — 4.1
- Exclusões na Cidade: Ley 6971/2026 — 4.3
- Bloqueio e publicidade — 4.5
- Política de jogo responsável — 4.2
- Geolocalização por território — 4.4

ETAPA 5 · Meses 3-8 — Pagamentos e fundos dos jogadores

- Processadores de pagamento regulados — 5.1
- Ledgers por jurisdição — 5.3
- Fundos dos jogadores segregados — 5.2

ETAPA 6 · Meses 5-9 — Certificação e testes

- Homologação por labs reconhecidos — 6.1
- Testes de integração com reguladores — 6.3
- Certificados de RNG e de jogos — 6.2

ETAPA 7 · Meses 8-12 e depois — Go-live e deveres contínuos

- Lançamento dentro do território — 7.1
- Vigilância de mudanças regulatórias — 7.3
- Declarações fiscais e contribuições — 7.2
- Expansão para outras províncias — 7.4

Argentina (Província de Buenos Aires): roteiro em detalhe

LOTBA S.E. (Cidade de Buenos Aires) e IPLyC (Província de Buenos Aires) · referência 2026-11

Licença	CIDADE: permissão de agência de jogos online da LOTBA (Ley 538, Res. 321-LOTBA/18, 80-LOTBA/19). PROVÍNCIA: uma de até 7 licenças do IPLyC, 15 anos, não renovável (Ley 15.079 Título VIII, Decreto 181/2019)
Tempo até o lançamento	6-12 meses (estimativa do livro); na Província depende de haver licença disponível
Imposto sobre jogos	Cidade: imposto sobre jogos online informado em 6%, um projeto de lei o elevaria a 12%. Província: contribuição de 2% sobre prêmios em jogos de resultado instantâneo (Res. 1149/2026, segundo um trecho de texto). Verifique os dois
Custo de implantação	USD 100K-300K no primeiro ano (estimativa do livro, varia muito por jurisdição); taxa da licença da Província fixada pela RESOL-2019-1043, valor não confirmado
Presença local	Cidade: domicílio na Cidade e um titular de permissão local. Província: os licenciados são consórcios locais (uniones transitorias)
Dificuldade	Média-alta; regras fragmentadas e oferta apertada de licenças

1. Mercado e escolha da jurisdição Semanas 0-6

1.1 Sem regulador nacional RECOMENDADO

Cada uma das 23 províncias e a Cidade regula os jogos por conta própria. Uma licença cobre apenas jogadores localizados naquela jurisdição, então uma licença da Cidade não vende para a Província e vice-versa. Escolha primeiro o território, depois o modelo.

No livro: Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 29f Latin America Datacenter Infrastructure for Regulated Gaming

1.2 Rota da Cidade: permissões da LOTBA RECOMENDADO

A LOTBA S.E. é a autoridade pela Ley 538. A Cidade era historicamente incomum por não limitar permissões, mas um relato diz que o registro para novas licenças fechou em 2024 e conta de 11 a 12 operadores ativos. Confirme que a janela está aberta antes de planejar.

No livro: Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 02 Regulation and Compliance Landscape

1.3 Rota da Província: licenças do IPLyC RECOMENDADO

Pela Ley 15.079 Título VIII (o art. 152 torna obrigatório um título habilitante) e pelo Decreto 181/2019, a licitação permitiu até sete licenças por quinze anos, não renováveis. O IPLyC diz que existem sete licenças online. Verifique vagas ou acordos de parceria com um licenciado.

No livro: Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 40 Case Study -- Launching in a New Regulated Market

1.4 Associe-se a um licenciado ALTERNATIVO

Os licenciados da Província são consórcios, por exemplo BINBAIRES, DISSON e Intralot (Res. 1305/2026), e marcas como a Stake operam sob uma licença provincial. Entrar num deles pode ser mais rápido do que uma nova outorga.

No livro: Cap. 47d Casino as a Service: White-Label Provisioning at the Press of a Button, Cap. 09 Legal Framework and Contracts

1.5 Compare os impostos antes de decidir RECOMENDADO

A imprensa fala de um imposto online de 6% na Cidade, com um projeto para elevá-lo a 12%, e de uma contribuição de 2% sobre prêmios na Província em jogos de resultado instantâneo. Espere também Ingresos Brutos e tributos federais. Não conseguimos confirmar isso em textos oficiais, então obtenha um memorando tributário de um consultor.

No livro: Cap. 30 FinOps Deep Dive, Cap. 06 Licensing Guide

2. Estrutura societária e pedido de permissão Meses 1-5

2.1 Entidade argentina e domicílio RECOMENDADO

Na Cidade, o titular deve comprovar domicílio na Cidade (Res. 321-LOTBA/18, art. 7) e não pode deter outra permissão de agência pela Ley 538. Constitua uma SA ou SAS local e uma conta bancária.

No livro: Cap. 06 Licensing Guide, Cap. 09 Legal Framework and Contracts

2.2 Idoneidade de sócios e administradores RECOMENDADO

A LOTBA analisa diretores e sócios, inclusive o histórico no exterior. A Ley 6331 (hoje no art. 22 da Ley 538) veda devedores do Estado, pessoas no registro de devedores de pensão alimentícia e outros. Prepare as divulgações cedo.

No livro: Cap. 24d KYC Evidence Lifecycle, Cap. 06 Licensing Guide

2.3 Prova financeira e garantias RECOMENDADO

Os requerentes apresentam demonstrações financeiras auditadas e garantias que protejam os fundos dos jogadores. Os valores dependem do edital, então leia a convocação vigente.

No livro: Cap. 36 Financial Operations, Cap. 09 Legal Framework and Contracts

2.4 Estrutura de consórcio na Província RECOMENDADO

Mudanças dentro de um consórcio precisam de aprovação do IPLyC, como mostra a Res. 1305/2026 para uma cisão. Coloque regras de substituição e de step-in no seu acordo de consórcio.

No livro: Cap. 09 Legal Framework and Contracts

3. Plataforma, dados e fornecedores Meses 2-7

3.1 Acesso do regulador aos dados de jogo RECOMENDADO

A Cidade exige acesso do regulador em tempo real, por servidor espelho ou API, aos sistemas de monitoramento. Algumas fontes dizem que os servidores devem ficar na Cidade, então confirme a regra exata nos anexos da Res. 80-LOTBA/19.

No livro: Cap. 27 Data Residency and Backup/Recovery, Cap. 29f Latin America Datacenter Infrastructure for Regulated Gaming, Cap. 25b Regulatory Reporting and Evidence Export

3.2 Gateway por jurisdição RECOMENDADO

Opere a Cidade e a Província como dois regimes separados, com catálogos de jogos, limites, impostos e marca distintos. Um gateway de jurisdição mantém um único código-base sob controle.

No livro: Cap. 27b The Jurisdiction Transfer Gateway and Cookie Consent, Cap. 47b Configuration and Rules Distribution -- Feature Flags, Jurisdiction Rules, and the Propagation Model

3.3 Alinhamento de fornecedores RECOMENDADO

Seus fornecedores de jogos devem ter certificados aceitos por cada regulador e conseguir reportar por jurisdição.

No livro: Cap. 10b Supplier Integration Control Plane

3.4 Onboarding no varejo na Província OPCIONAL

A Res. 17/2026 do IPLyC permite que as agencias hipicas cadastrem usuários em qualquer plataforma licenciada na Província, e a Res. 1015/2026 trata dos jogos ao vivo e de sua localização. O onboarding no varejo pode ajudar na aquisição, mas acrescenta fluxos de KYC.

No livro: Cap. 24d KYC Evidence Lifecycle, Cap. 37 Marketing Technology and CRM Systems

4. Controles de conformidade Meses 3-8

4.1 KYC e AML RECOMENDADO

Os operadores de jogos estão cobertos pela Ley 25.246 (art. 20) e pela UIF. A LOTBA cita a Res. 199/2011 da UIF para o setor, que pode ter sido substituída, então confira a norma vigente da UIF. Faça verificação de identidade e monitoramento de atividade suspeita.

No livro: Cap. 24d KYC Evidence Lifecycle, Cap. 19 Anti-Fraud System Deep Dive

4.2 Política de jogo responsável RECOMENDADO

A LOTBA aprovou uma Política Integral y Social de Juego Responsable (Anexo IV da Res. 80-LOTBA/19). Implemente limites, autoexclusão e evidência de auditoria.

No livro: Cap. 26 Responsible Gaming and Player Protection Systems, Cap. 26b Self-Exclusion Registries: From API to Audit Trail

4.3 Exclusões na Cidade: Ley 6971/2026 RECOMENDADO

A Ley 6971/2026 (publicada em 5 de outubro de 2026) impede pessoas no registro de devedores de pensão alimentícia de abrir contas, depositar, apostar ou sacar em plataformas licenciadas pela LOTBA. Integre a consulta ao registro.

No livro: Cap. 26b Self-Exclusion Registries: From API to Audit Trail, Cap. 24d KYC Evidence Lifecycle

4.4 Geolocalização por território RECOMENDADO

Verifique que o jogador está fisicamente na Cidade ou na Província que corresponde à sua licença.

No livro: Cap. 24e Geofencing and Location Verification, Cap. 27b The Jurisdiction Transfer Gateway and Cookie Consent

4.5 Bloqueio e publicidade OPCIONAL

A Ley 6331 permite que a LOTBA peça o bloqueio de meios eletrônicos que promovam apostas não autorizadas. Mantenha afiliados e influenciadores dentro das marcas autorizadas.

No livro: Cap. 37 Marketing Technology and CRM Systems

5. Pagamentos e fundos dos jogadores Meses 3-8

5.1 Processadores de pagamento regulados RECOMENDADO

Use processadores reconhecidos e regulados e trilhos bancários. As regras de câmbio e tributárias da Argentina mudam com frequência, então confirme os caminhos de liquidação com advogados locais.

No livro: Cap. 36 Financial Operations, Cap. 29f Latin America Datacenter Infrastructure for Regulated Gaming

5.2 Fundos dos jogadores segregados RECOMENDADO

Mantenha o dinheiro dos jogadores separado do capital operacional e concilie diariamente.

No livro: Cap. 36b The Financial Truth Layer -- Ledger, Treasury, and Reconciliation, Cap. 36 Financial Operations

5.3 Ledgers por jurisdição RECOMENDADO

Acompanhe apostas, prêmios e impostos por território, para que cada regulador e cada declaração fiscal feche com o seu próprio ledger.

No livro: Cap. 36b The Financial Truth Layer -- Ledger, Treasury, and Reconciliation, Cap. 25b Regulatory Reporting and Evidence Export

© 2026 thebackendofluck.com. Todos os direitos reservados.

6. Certificação e testes Meses 5-9

6.1 Homologação por labs reconhecidos RECOMENDADO

A LOTBA exige homologação de software, hardware e componentes de jogo por laboratórios reconhecidos internacionalmente que ela aceite. GLI e BMM são os principais certificadores citados na região.

No livro: Cap. 25 GLI-GSF Compliance Framework: Online Gaming Information Security, Cap. 17 Random Number Generation (RNG)

6.2 Certificados de RNG e de jogos RECOMENDADO

Apresente certificados de RNG e de jogos para cada título e mantenha as versões amarradas aos builds em produção.

No livro: Cap. 17 Random Number Generation (RNG), Cap. 25 GLI-GSF Compliance Framework: Online Gaming Information Security

6.3 Testes de integração com reguladores RECOMENDADO

Teste os feeds de dados e as exportações com cada regulador antes do go-live.

No livro: Cap. 32 Testing and QA in Gambling, Cap. 25b Regulatory Reporting and Evidence Export

7. Go-live e deveres contínuos Meses 8-12 e depois

7.1 Lançamento dentro do território RECOMENDADO

Abra apenas para jogadores verificados dentro do território. Ensaie antes o suporte e o tratamento de incidentes.

No livro: Cap. 33 Operational Playbooks, Cap. 35 Incident Management, Cap. 07 Casino Implementation Planning and Timeline

7.2 Declarações fiscais e contribuições RECOMENDADO

Pague o imposto sobre jogos online da Cidade e, na Província, aplique a contribuição sobre prêmios definida pela Res. 1149/2026 (publicada em 15 de setembro de 2026), recolhida ao fundo municipal e ao Fondo de Progreso e Inclusión Social. Confirme a data de início e a base nos anexos.

No livro: Cap. 36 Financial Operations, Cap. 36b The Financial Truth Layer -- Ledger, Treasury, and Reconciliation

7.3 Vigilância de mudanças regulatórias RECOMENDADO

Entre os itens pendentes estão o projeto de lei do imposto da Cidade e um projeto da Província sobre validação biométrica e revisão de licenças. Acompanhe os dois Boletines Oficiales.

No livro: Cap. 02 Regulation and Compliance Landscape, Cap. 42 War Stories: When Everything Goes Wrong

7.4 Expansão para outras províncias OPCIONAL

Córdoba, Santa Fe, Entre Ríos, Mendoza e outras têm regras próprias, por exemplo a Ley 9.267 de Mendoza, com 2 a 7 licenças por 10 anos. Trate cada uma como um projeto novo.

No livro: Cap. 29f Latin America Datacenter Infrastructure for Regulated Gaming, Cap. 40 Case Study -- Launching in a New Regulated Market

Erros comuns

- Presumir que uma licença cobre a Argentina. Ela cobre um território.
- Planejar uma permissão da Cidade sem checar se o registro está aberto.

© 2026 thebackendofluck.com. Todos os direitos reservados.

- Contar com a renovação de uma licença de quinze anos da Província. A licitação diz que não é renovável.
- Usar alíquotas vindas da imprensa sem um memorando de consultor. Os valores da Cidade e da Província aqui são relatos secundários.
- Pular a consulta ao registro de devedores de pensão alimentícia. A Ley 6971/2026 a torna um bloqueio rígido na Cidade.
- Deixar um sócio de consórcio mudar sem aprovação do IPLyC.
- Usar o marketing da Província ou da Cidade na outra jurisdição.

Fontes

1. LOTBA Resolution 80/2019 (Boletin Oficial CABA)
   https://boletinoficial.buenosaires.gob.ar/normativaba/norma/471168
2. Ley 6331 (CABA), changes to Ley 538
   https://boletinoficial.buenosaires.gob.ar/normativaba/norma/529606
3. Ley 6971/2026 (CABA), online betting
   https://boletinoficial.buenosaires.gob.ar/normativaba/norma/880787
4. IPLyC Resolution 1305/2026 (licensee consortium)
   https://normas.gba.gob.ar/documentos/VwwbZ1f5.pdf
5. IPLyC Resolution 1149/2026 (prize contribution)
   https://normas.gba.gob.ar/ar-b/resolucion/2026/1149/618043
6. Online casino map in Argentina (iProfesional)
   https://www.iprofesional.com/recreo/437047-regulacion-y-licencias-el-mapa-2025-de-los-casinos-online-en-argentina
7. How the City regulates online gambling (Sitio Andino, sponsored)
   https://www.sitioandino.com.ar/sociedad/de-la-pantalla-al-control-estatal-como-regula-la-ciudad-buenos-aires-el-juego-online-n5705751
8. LOTBA
   https://www.lotba.gob.ar

Material complementar de *The Backend of Luck*. A regulação muda; confirme cada número com o regulador e com assessoria jurídica local antes de usar. É orientação de engenharia, não aconselhamento jurídico.

© 2026 thebackendofluck.com. Todos os direitos reservados.